



株式会社NTTドコモ
2008年3月期 第1四半期決算
2007年7月27日

事業等のリスク

本資料に記載されている、将来に関する記述を含む歴史的事実以外のすべての記述は、当社グループが現在入手している情報に基づく、現時点における予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として記載されているに過ぎません。また、予想数値を算定するためには、過去に確定し正確に認識された事実以外に、予想を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を用いています。これらの記述ないし事実または前提(仮定)は、客観的には不正確であったり将来実現しない可能性があります。その原因となる潜在的リスクや不確定要因としては以下の事項があり、これらはいずれも当社グループの事業、業績または財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。また潜在的リスクや不確定要因はこれらに限られるものではありませんのでご留意下さい。

1. 携帯電話番号ポータビリティ、新規事業者の参入など市場環境の変化により競争が激化するなか、通信業界における他の事業者及び他の技術等との競争に関連して、当社グループが獲得・維持できる契約数及びARPUの水準が抑制されたり、コストが増大する可能性があること
2. 当社グループが新たに導入・提案するサービス・利用形態が十分に展開できない場合、当社グループの成長が制約される可能性があること
3. 種々の法令・規制・制度の導入や変更または当社グループへの適用により、当社グループの事業運営に制約を課されるなどの悪影響が発生し得ること
4. 当社グループが使用可能な周波数及び設備に対する制約に関連して、サービスの質の維持・増進や、顧客満足の継続的獲得・維持に悪影響が発生し得ること
5. 第三代移動通信システムに使用している当社のW-CDMA技術やモバイルマルチメディアサービスの海外事業者への導入を促進し、当社グループの国際サービス提供能力を構築し発展させることができる保証がないこと
6. 当社グループの国内外の投資、提携及び協力関係や、新たな事業分野への出資等が適正な収益や機会をもたらす保証がないこと
7. 当社グループの携帯電話端末に決済機能を含む様々な機能が搭載され、当社グループ外の多数の事業者のサービスが携帯電話端末上で提供される中で、端末の故障・欠陥・紛失等や他の事業者のサービスの不完全性等に起因して問題が発生し得ること
8. 当社グループの提供する製品・サービスの不適切な使用により、当社グループの信頼性・企業イメージに悪影響を与える社会的問題が発生し得ること
9. 当社グループまたは業務委託先等における個人情報を含む業務上の機密情報の不適切な取り扱い等により、当社グループの信頼性・企業イメージの低下等が発生し得ること
10. 当社グループが事業遂行上必要とする知的財産権等の権利につき当該権利の保有者よりライセンス等を受けられず、その結果、特定の技術、商品またはサービスの提供ができなくなる可能性があること、また、当社グループが他者の知的財産権等の権利の侵害を理由に損害賠償責任を負う可能性があること
11. 地震、電力不足、機器の不具合等や、ソフトウェアのバグ、ウィルス、ハッキング、不正なアクセス、サイバーアタック等の人為的な要因に起因して、当社グループのサービス提供に必要なネットワーク等のシステム障害や当社グループの信頼性・企業イメージの低下等が発生し得ること
12. 無線通信による健康への悪影響に対する懸念が広まることあり得ること
13. 当社の親会社である日本電信電話株式会社が、当社の他の株主の利益に反する影響力を行使することがあり得ること



2008年3月期 第1四半期決算概況

2008年3月期 第1四半期決算概況

US GAAP

| | 2006/4-6 (1Q) (1) | 2007/4-6 (1Q) (2) | 増減 (1) → (2) | 2008/3 (通期予想) (3) | 進捗率 (2) / (3) |
|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------|----------------------|------------------|
| 営業収益 (億円) | 12,186 | 11,829 | -2.9 % | 47,280 | 25.0 % |
| 携帯電話収入 (億円) | 10,654 | 10,327 | -3.1 % | 41,180 | 25.1 % |
| 営業利益 (億円) | 2,727 | 2,039 | -25.2 % | 7,800 | 26.1 % |
| 税引前利益 (億円) | 2,744 | 2,055 | -25.1 % | 7,880 | 26.1 % |
| 四半期/当期純利益 (億円) | 1,635 | 1,228 | -24.9 % | 4,760 | 25.8 % |
| EBITDA (億円) * | 4,450 | 3,866 | -13.1 % | 15,730 | 24.6 % |
| EBITDAマージン (%) * | 36.5 | 32.7 | -3.8 ポイント | 33.3 | - |
| フリーキャッシュフロー (億円) * | -1,659 | 492 | - | 5,600 | 8.8% |

※特殊要因及び資金運用に伴う増減除く

◆本資料における連結財務諸表等は、会計監査人による監査を受けておりません

◆フリーキャッシュフローの算定にあたっては、期末日が金融機関の休業日になったことによる電話料金未回収影響額、および期間3ヶ月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減を除いています

*各数値の算定については、本資料の27頁「財務指標（連結）の調整表」並びに当社ホームページ（www.nttdocomo.co.jp）内の「IR情報」をご参照ください

■営業利益：前年同期比688億円減の2,039億円

- ・2008年3月期の通期予想に対する進捗率26.1%

■営業収益：前年同期比357億円減

- ・携帯電話収入は、328億円減
(2ヶ月くりこしの失効見込み額計上の影響306億円を含む)

■営業費用：前年同期比332億円の増

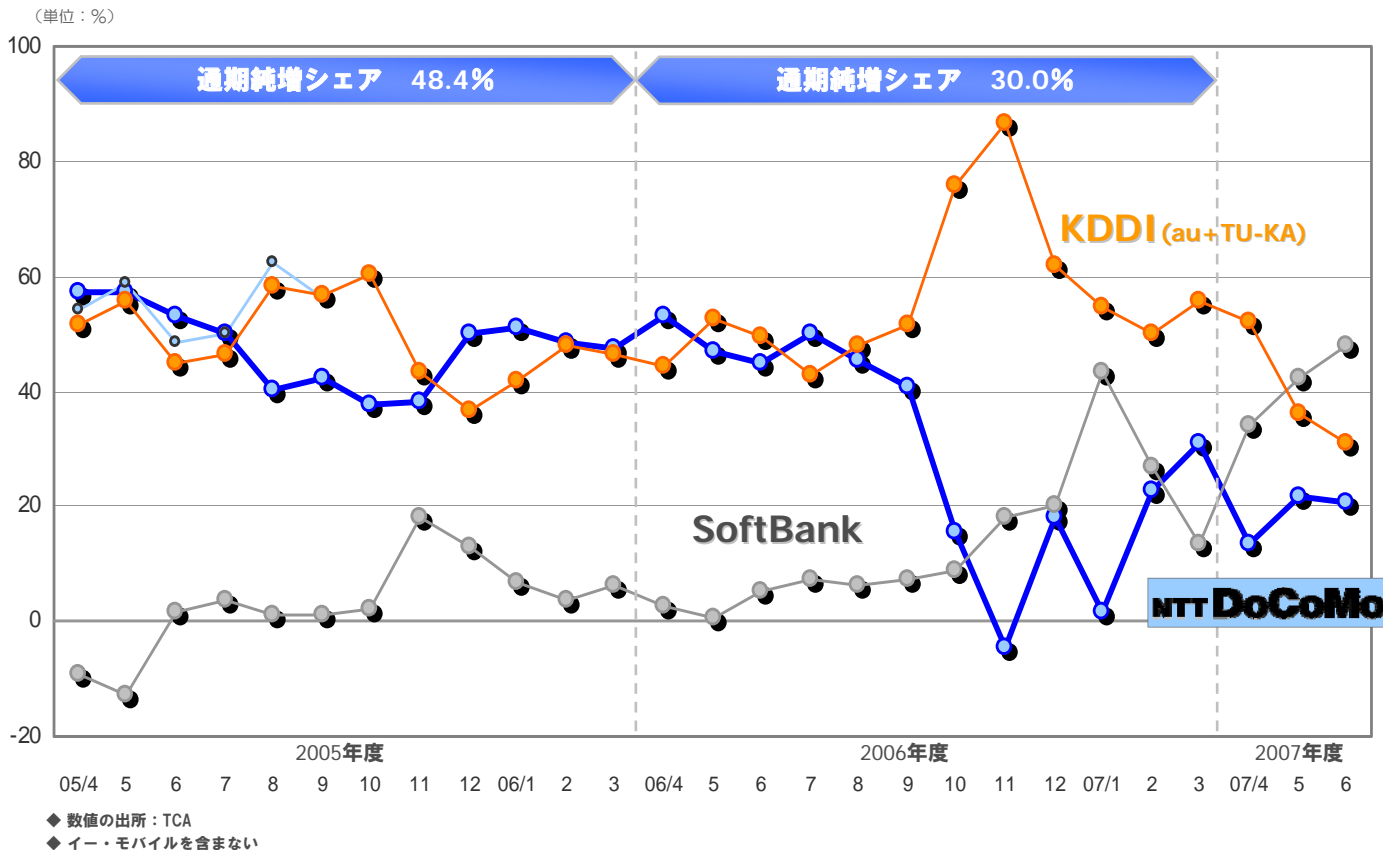
- ・端末販売数の増加により、収益連動経費が95億円増
- ・減価償却費が78億円増（償却方法の見直しを含む）
- ・基地局数の増加等により、その他経費が147億円増

純増シェア

・2007年度第1四半期の純増シェアは17.6%

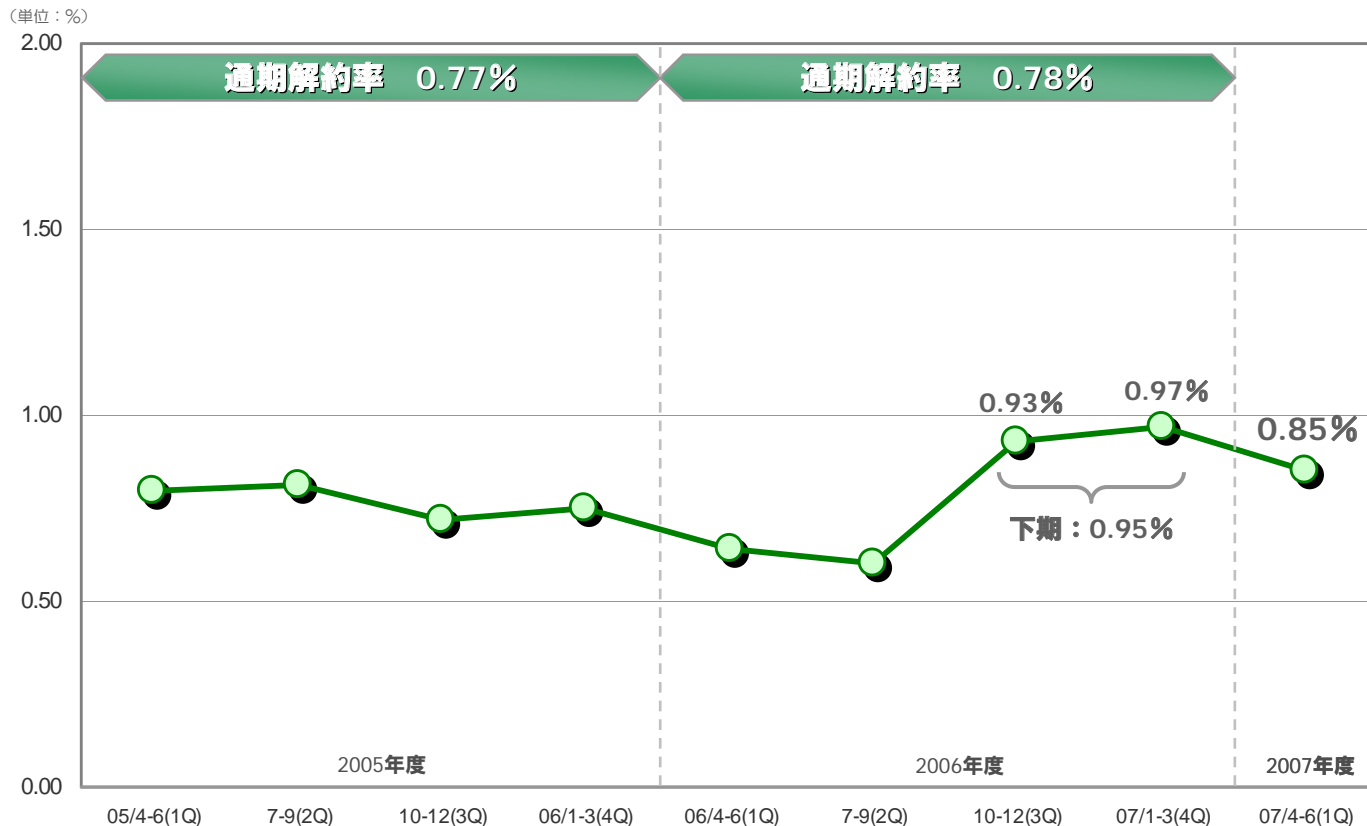
※「2in1」は6月末で6.7万契約

「2in1」を含めた純増シェアは、6月：29.7%、第1四半期累計：21.7%



解約率

- 2007年度第1四半期の解約率は0.85%

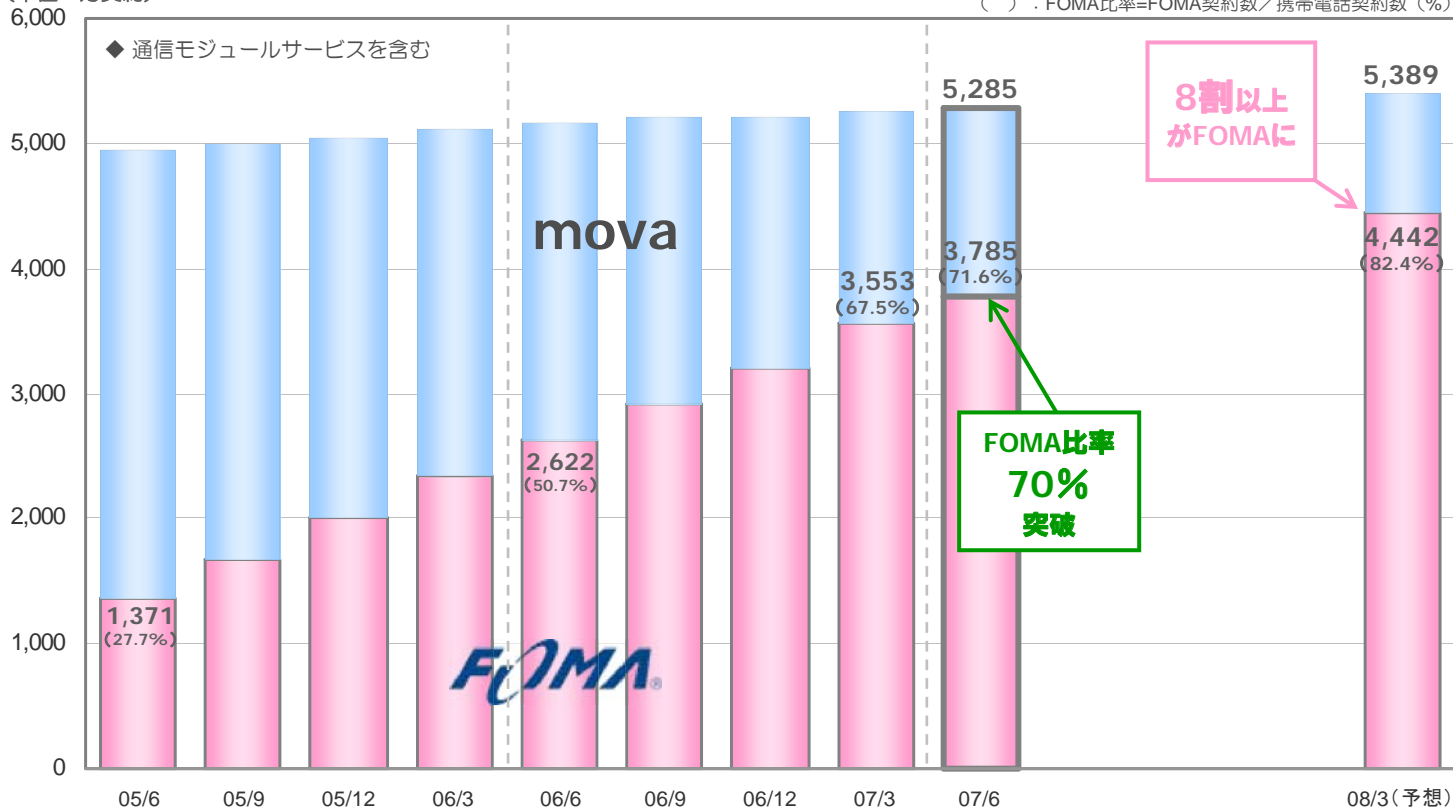


FOMAへのマイグレーション

・ 2007年6月末のFOMA契約数は3,785万（FOMA比率：71.6%）

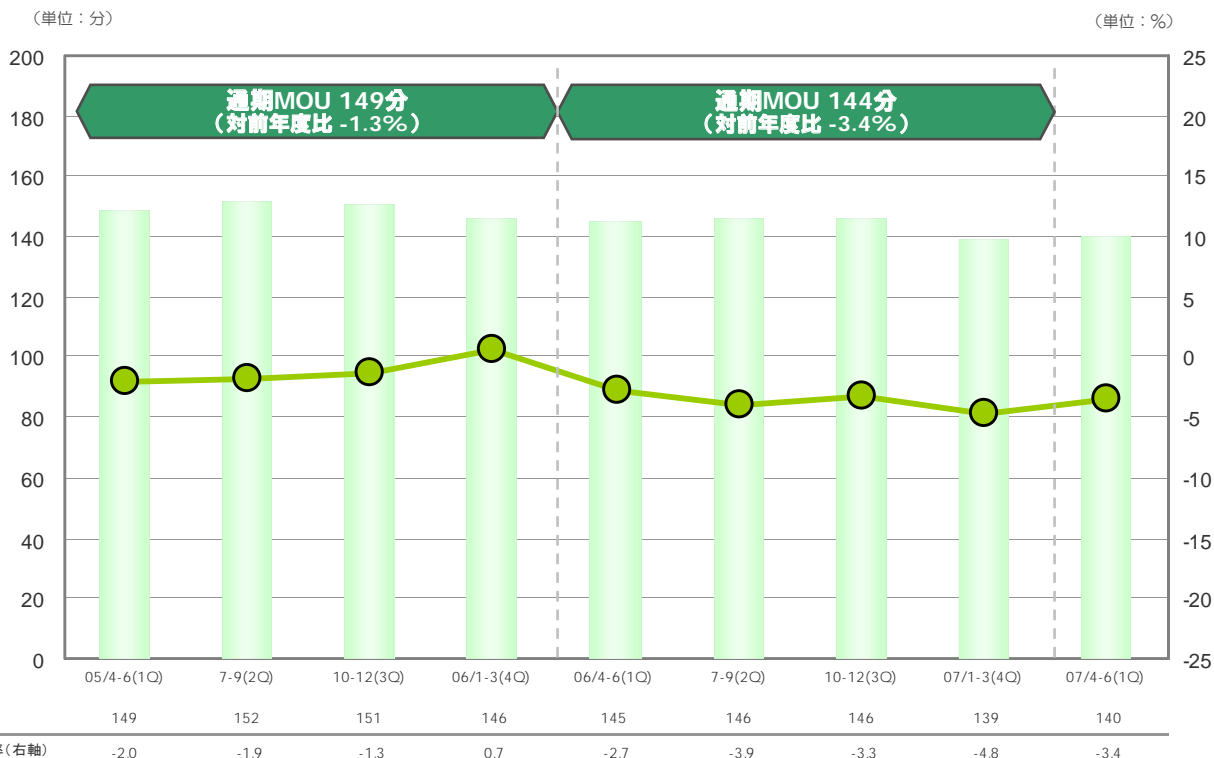
（単位：万契約）

（ ）：FOMA比率=FOMA契約数/携帯電話契約数（%）



携帯電話（FOMA+mova）MOU

・ 2007年度第1四半期のMOUは140分（対前年同期比：-3.4%）



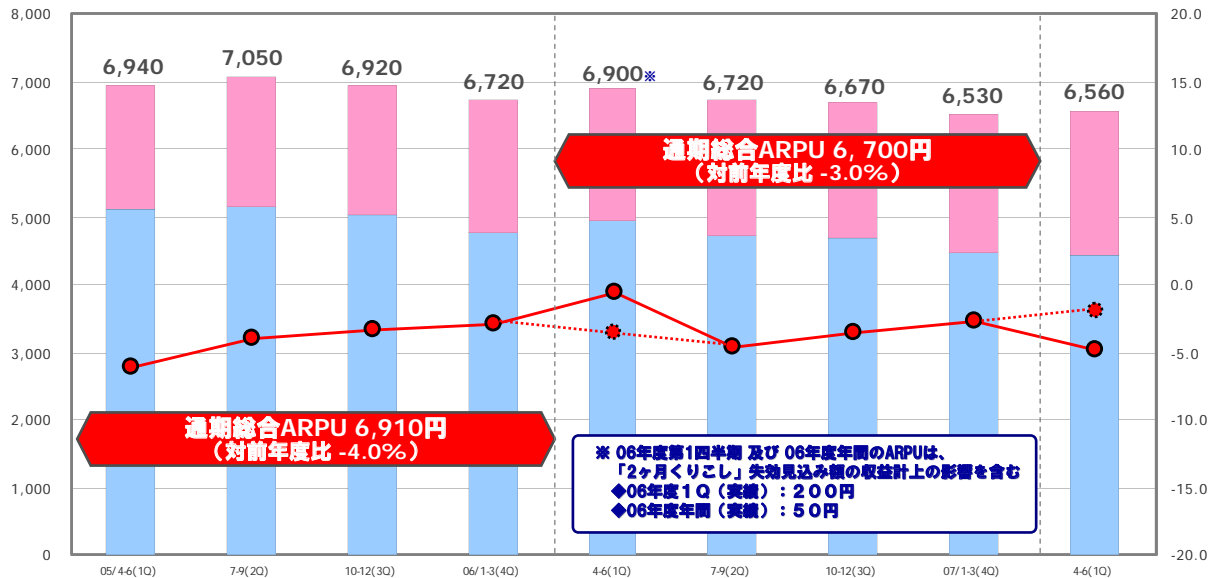
◆ MOUの定義および算定方法については、本資料の26頁「MOU・ARPUの定義および算出方法について」をご参照ください

携帯電話（FOMA+mova）ARPU

- 2007年度第1四半期のARPUは6,560円
（特殊要因の影響を除くと、対前年同期比：-2.1%）

(単位：円)

(単位：%)



| | | | | | | | | | | |
|---|---|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ■ | パケットARPU(左軸) | 1,820 | 1,880 | 1,880 | 1,940 | 1,970 | 1,980 | 2,010 | 2,080 | 2,120 |
| ■ | (再掲)iモードARPU | 1,810 | 1,870 | 1,860 | 1,920 | 1,950 | 1,960 | 1,990 | 2,060 | 2,090 |
| ■ | 音声ARPU(左軸) | 5,120 | 5,170 | 5,040 | 4,780 | 4,930 | 4,740 | 4,660 | 4,450 | 4,440 |
| ■ | 国際サービス分ARPU | 30(再掲) | 40(再掲) | 40(再掲) | 40(再掲) | 50(再掲) | 50(再掲) | 50(再掲) | 60(再掲) | 60(再掲) |
| ● | 総合ARPU対前年同期増減率(右軸) | -6.2 | 4.0 | -3.5 | -2.9 | -0.6 | -4.7 | -3.6 | -2.8 | -4.9 |
| ● | 総合ARPU対前年同期増減率(「2ヶ月くりこし」の失効見込み額の収益計上による影響を除く) | | | | | | | | | |

- ◆ 国際サービス収入の増加傾向に鑑み、2006年3月期より、ARPU項目について国際サービス収入を含めて記載しております
- ◆ ARPUの定義および算出方法については、本資料の26頁「MOU・ARPUの定義および算出方法について」をご参照ください



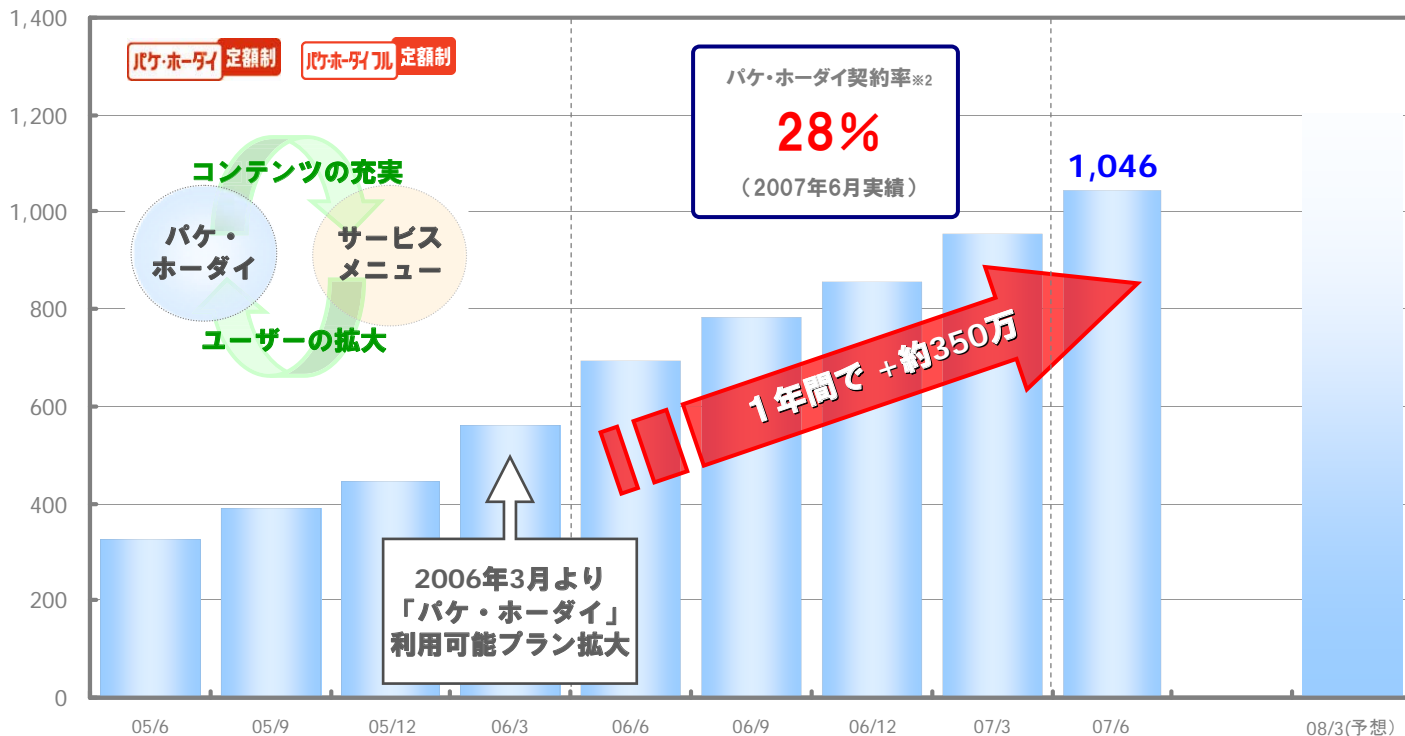
2007年度の 主な取組み

パケ・ホーダイ契約数

- ・パケ・ホーダイ契約数は1,046万契約まで拡大 ※1

パケ・ホーダイ契約数

(単位：万契約)



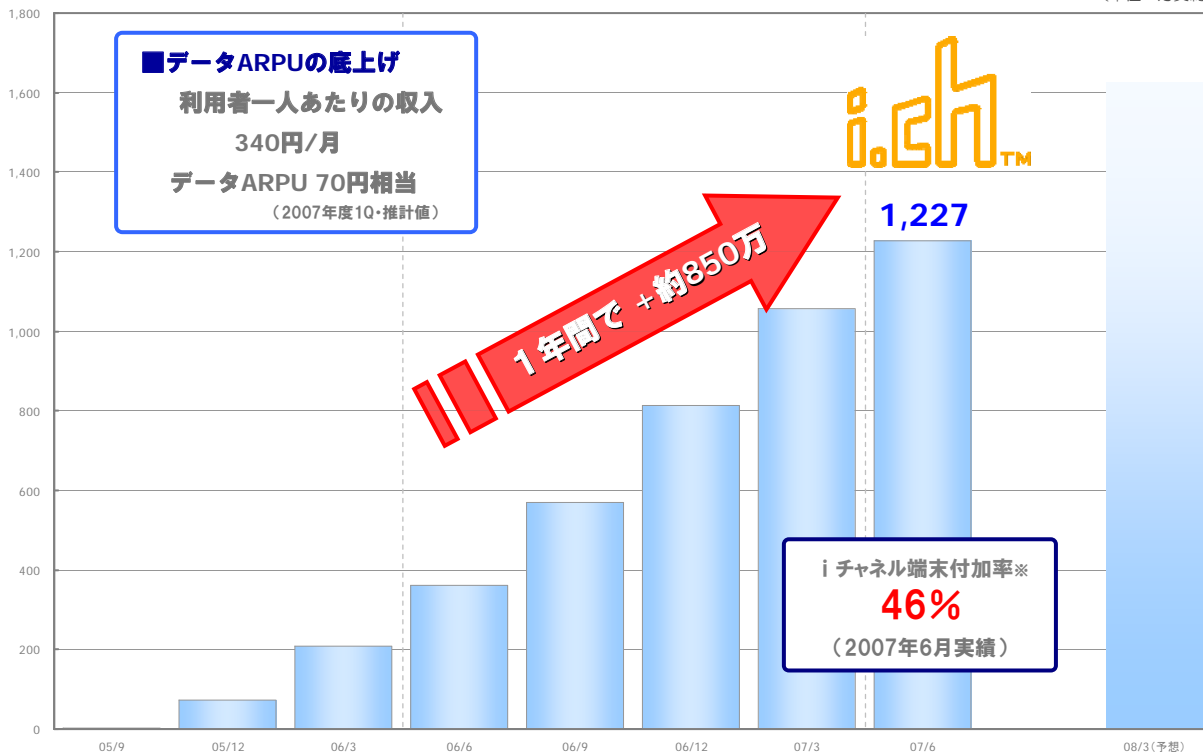
※1:パケ・ホーダイフルを含む ※2 パケ・ホーダイ契約率=パケ・ホーダイ契約数/FOMA契約数

iチャンネル

- ・ iチャンネル契約数は1,227万契約まで拡大（ARPUの底上げに貢献）

iチャンネル契約数

(単位：万契約)

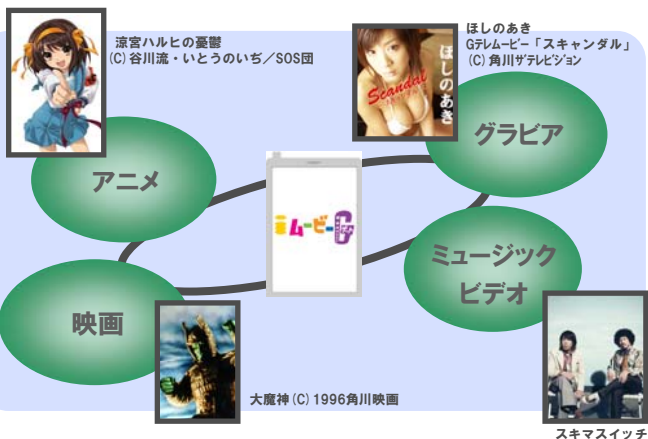


* iチャンネル端末付加率=iチャンネル契約数/対応端末契約数

・角川グループとの提携により「iムービーゲート」を開設

■ iムービーゲート

総合バラエティ動画サイト



圧倒的なコンテンツ数



■ 開設の狙い

ケータイ動画視聴環境が進展

通信速度の
高速化

HSDPA

動画視聴機能
の進化

10メガ
iモーション

“ケータイ動画市場”の先行開拓

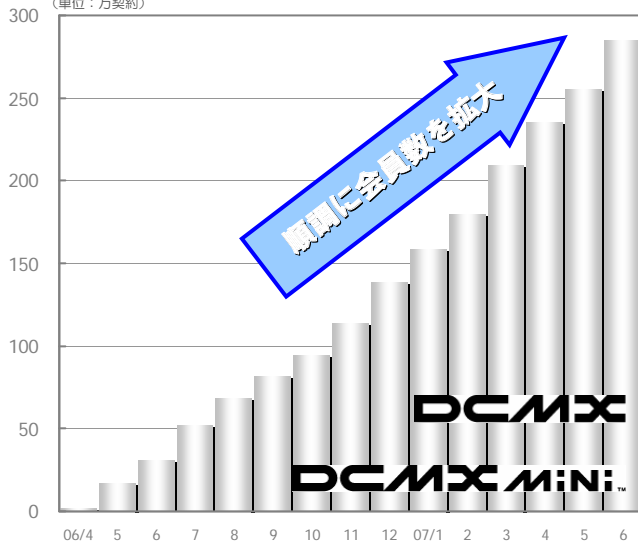
クレジットビジネス

- DCMX会員数300万突破、iD決済端末も約19万台に拡大

■ DCMX会員数：300万契約突破

iD決済端末：約19万台（2007年7月26日現在）

（単位：万契約）



■ 2007年度末目標 DCMX会員数：400万

iD決済端末：約25万台

クレジット事業の更なる強化

■ カードラインアップの充実

ゴールドカード
家族カード
ETCカード

マスターブランドカード

■ 株式会社 CXDネクスト の設立

CXDNEXT

中小規模店舗での「iD」利用環境の拡大

電子決済関連サービス

ケータイクレジットiD

磁気クレジットカード

店舗支援サービス

売上集計管理

スキャンング

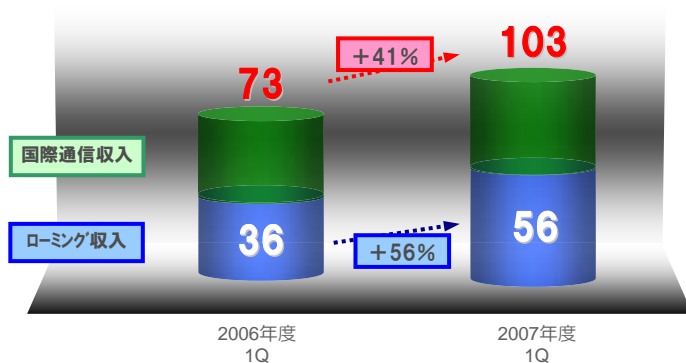
■ DCMX部の設立

国際サービス

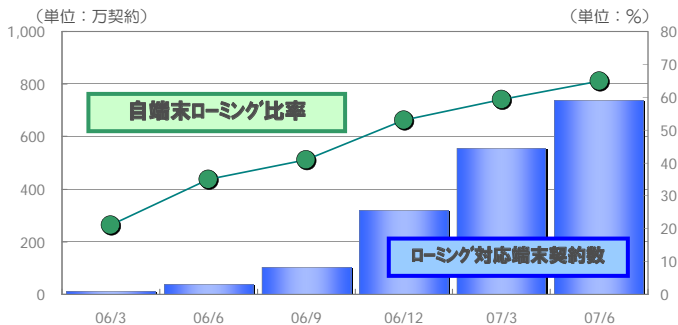
- ・ 国際サービス収入は前年同期比で41%増加
- ・ W-CDMAによるローミングエリアが拡大（海外出資・提携の効果）

■ 国際サービス収入

（単位：億円）



■ 自端末ローミング比率^{※1}



※1 自端末ローミング比率＝自端末でのWorldWingローミング利用者数／ローミング利用者数

※2 北マリアナ諸島連邦(CNMI:Commonwealth of the Northern Mariana Islands)を示す。アメリカ合衆国の自治領。サイパンを含む14島で構成

■ 海外出資・提携の効果が顕在化

■ 韓国

W-CDMA・HSDPAを全国展開済み

KTF

■ グアム・サイパン^{※2}

2008年度以降 W-CDMA・HSDPA
を順次開始

GUAMCELL
COMMUNICATIONS
The Choice is Clear.

■ ハワイ諸島

2007年後半以降 W-CDMAを順次開始

ドコモの3Gローミング端末が利用可能に

**国際ローミング収入の拡大
国内における競争力の向上**

- ・ 8月22日より、2つの新しい料金サービスを提供

ファミ割 ★ MAX 50
Just for family

ひとりでも割 ★ 50
Just for you

2年契約で※1

最初から **基本料半額**

(8月1日より予約受付開始)

+

ファミリー割引ならさらにおトク

家族間通話
30%OFF

2ヶ月くりこして
分け合える※2

家族間
メール無料
(iモードメール)

※1 契約期間中に割引サービスの廃止、ご契約回線の解約または利用休止の場合は、一律9,975円の解約金が発生します(契約満了月の翌月を除く)

※2 2ヶ月繰り越した後、余った無料通話分を、当月の無料通信分の超過額の割合に応じて共有されます

704i シリーズ

- 「Slim & Compact」、ユーザーが欲しい機能を選べるケータイ

704i SERIES



D704i



スライドスタイルの
“コンパクトワンセグ”ケータイ



L704i



HIGH-SPEED対応
ミュージックケータイ



P704i



スマートフラッシュ™でキレイに撮れる
“薄型スライド”ケータイ



SH704i



メタリックボディに上質感が漂う
“コンパクトワンセグ”ケータイ

SO704i



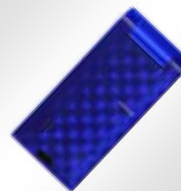
“イルミネーションキセカえ”ケータイ

F704i



ウォータープルーフ・スリム™
“グローバル”ケータイ

N704i μ



My Signal™が浮かび上がる
SuperSlimグローバルケータイ

P704i μ



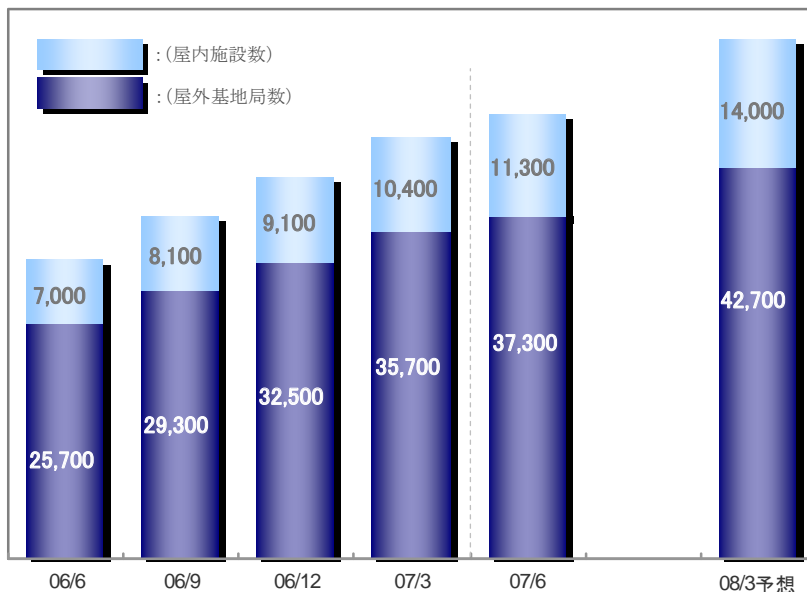
上質感とタフさを兼ね備えた、
SuperSlimグローバルケータイ

※「スマートフラッシュ」は松下電器産業株式会社の商標です
 ※「ウォータープルーフ・スリム」は富士通株式会社の商標です
 ※「My Signal」は日本電気株式会社の商標です

FOMA ネットワーク

- ・ 2007年度第1四半期の設備投資は1,512億円（進捗率：20.2%）

| | 2006/4-6 (1Q) (1) | 2007/4-6 (1Q) (2) | 増減 (1) → (2) | 2008/3 (通期予想) (3) (07/4/27発表) | 進捗率 (2)/(3) |
|----------|----------------------|----------------------|-----------------|-------------------------------------|----------------|
| 設備投資（億円） | 2,147 | 1,512 | -29.6% | 7,500 | 20.2% |



お客様と双方向によるエリア構築、
エリアチューニングの強化

FOMAエリアの品質向上

HSDPA対応エリア

全国人口カバー率:82%まで拡大

データ容量増に対応した設備増強

ブランドマーケティングの強化

- ・ 2007年8月にコーポレートブランディング本部を立ち上げ



株主還元

- ・株主の皆様への利益還元を経営の重要課題の一つと位置づけ

2008年3月期〈予定〉

一株当たり配当金：4,800円（20%増配）

自己株式取得：総会授權枠は2,000億円、100万株（上限）

（発行済株式数の約5%を超える部分は期末に消却予定）

《自己株式取得状況》

| | 価額ベース（億円） | | 株式数ベース（万株） | |
|-------------|-----------|------------------|------------|---------------|
| | 上限価額 | 取得価額 | 上限株式数 | 取得株式数 |
| 第15回株主総会決議分 | 2,500 | 1,802 (72.1%) | 140 | 95 (67.7%) |
| 第16回株主総会決議分 | 2,000 | — | 100 | — |



Appendices

(単位：億円)

2008年3月期第1四半期

営業収益

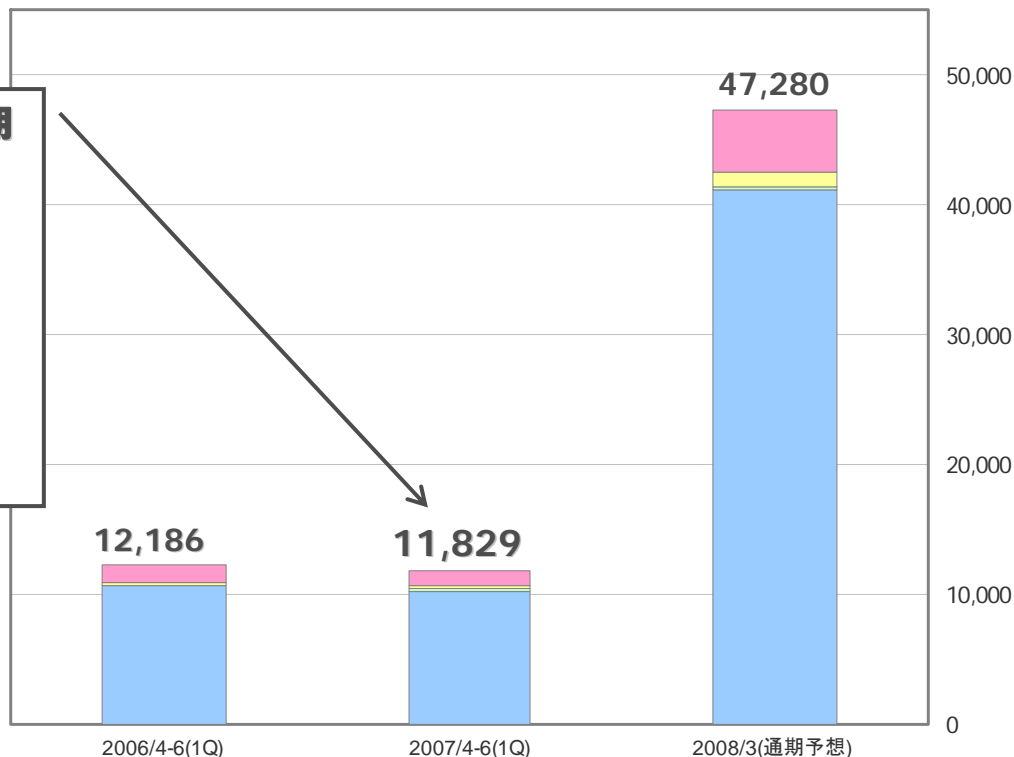
◆ 対前年同期比

-2.9%

(携帯電話収入)

対前年同期比 **-3.1%**

(端末機器販売収入)

対前年同期比 **-2.5%**

(単位：億円)

| | | | |
|------------------------|--------|--------|--------|
| ■ 端末機器販売収入 | 1,236 | 1,206 | 4,780 |
| ■ その他の収入 | 225 | 258 | 1,230 |
| ■ PHS収入 | 70 | 38 | 90 |
| ■ 携帯電話収入(音声収入、パケット収入)* | 10,654 | 10,327 | 41,180 |

*「国際サービス収入」は「携帯電話収入」に含めております

営業費用の推移

US GAAP

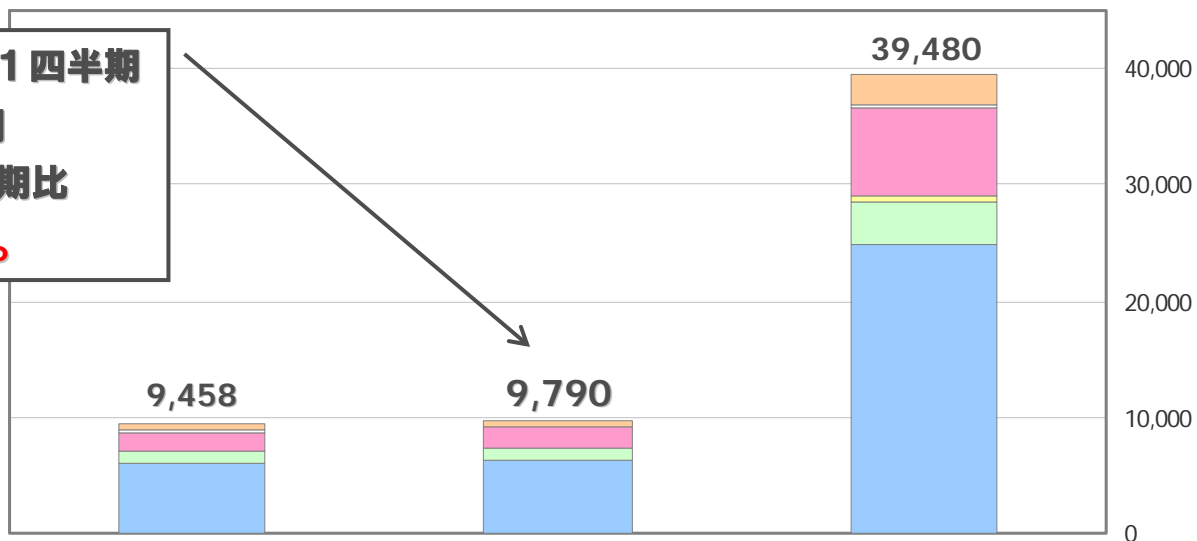
(単位：億円)

2008年3月期第1四半期

営業費用

◆ 対前年同期比

+3.5%



(単位：億円)

2006/4-6(1Q)

2007/4-6(1Q)

2008/3(通期予想)

■ 人件費

629

628

2,530

□ 租税公課

93

98

390

■ 減価償却費

1,693

1,771

7,530

■ 固定資産除却費

43

76

640

■ 通信設備使用料

907

881

3,490

■ 経費

6,093

6,335

24,900

(再掲)収益連動経費*

4,471

4,565

17,270

(再掲)その他経費

1,623

1,770

7,630

*収益連動経費=端末機器原価+代理店手数料+ポイントサービス経費

◆従来の「物件費」として記載しておりました項目について、2008年3月期第1四半期から「経費」に記載を変更しております

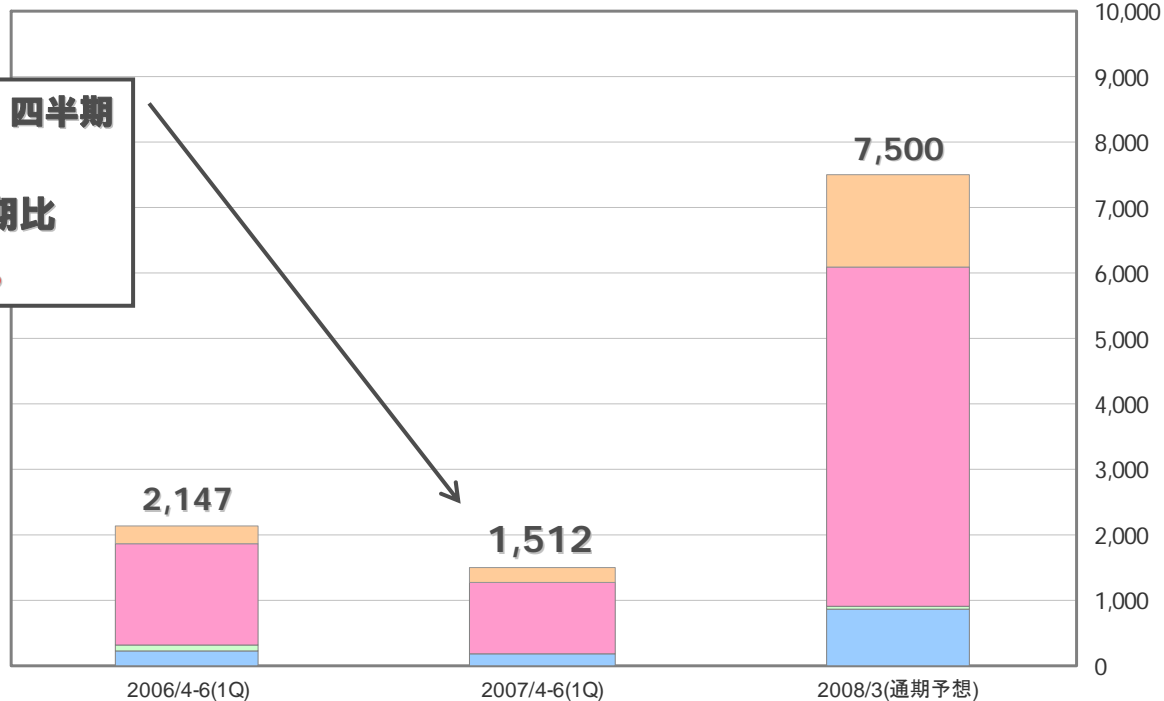
設備投資の推移

(単位：億円)

2008年3月期第1四半期
設備投資

◆ 対前年同期比

-29.6%



(単位：億円)

■ その他(情報システム等)

271

249

1,390

□ PHS事業

2

1

0

■ 携帯電話事業(FOMA)

1,564

1,069

5,180

■ 携帯電話事業(mova)

65

27

80

■ 携帯電話事業(その他)

245

167

850

オペレーションの状況

| | | | 2006/4-6 (1Q) (1) | 2007/4-6 (1Q) (2) | 増減 (1) → (2) | 2008/3 (通期予想) | |
|------|----------------------|------|----------------------|----------------------|-----------------|------------------|---|
| 携帯電話 | 契約数 (千) | | 51,672 | 52,846 | +2.3 % | 53,890 | |
| | (再) mova | | 25,456 | 14,991 | -41.1 % | 9,470 | |
| | (再) FOMA | | 26,217 | 37,854 | +44.4 % | 44,420 | |
| | (再) iモード | | 46,823 | 47,725 | +1.9 % | 48,590 | |
| | (再) 通信モジュールサービス | | 733 | 1,140 | +55.5 % | 1,310 | |
| | マーケットシェア (%) | | 55.6 | 53.9 | -1.7 ポイント | - | |
| | 販売数 (千) (増末持込分含む) | mova | 新規 | 345 | 78 | -77.4 % | - |
| | | | 取替 | 468 | 97 | -79.3 % | - |
| | | FOMA | 新規 | 1,190 | 1,492 | +25.4 % | - |
| | | | 移行 | 2,117 | 1,780 | -15.9 % | - |
| 買い増し | | | 1,583 | 2,791 | +76.3 % | - | |
| 解約率 | | 0.64 | 0.85 | +0.21 ポイント | - | | |
| PHS | 契約数 (千) | | 679 | 374 | -44.9 % | - | |
| | ARPU (円) | | 3,170 | 3,030 | -4.4 % | - | |
| | MOU (分) | | 62 | 50 | -19.4 % | - | |

◆ 携帯電話事業者各社における契約数の考え方の統一を図るため、通信モジュールサービス契約数を携帯電話契約数に含めて記載しております
(マーケットシェア、販売数、解約率については、通信モジュールサービス契約数を含めて算出)

◆ MOU・ARPUの定義および算出方法については、本資料の26頁「MOU・ARPUの定義および算出方法について」をご参照ください

MOU・ARPUの定義および算出方法について

◆ **MOU (Minutes of usage) : 1 契約当たり月間平均通話時間**

◆ **ARPU (Average monthly Revenue Per Unit) : 1 契約当たり月間平均収入**

契約者1人当たりの各サービスにおける平均的な月間営業収益を算出するために使われます。ARPUは無線通信サービス収入のうち各サービスの提供により得られる収入（毎月発生する基本料、通話料／通信料）を、当該サービスの稼働契約数で割って算出されます。従ってARPUの算定からは各月の平均的利用状況を表さない契約事務手数料などは除いています。こうして得られたARPUは各月のお客様の平均的な利用状況を把握する上で有用な情報を提供するものであると考えています。ARPUの分子に含まれる収入は米国会計基準により算定しております。

◆ **総合ARPU (FOMA+mova) : 音声ARPU (FOMA+mova) + パケットARPU (FOMA+mova)**

◇ 音声ARPU (FOMA+mova) =

音声ARPU (FOMA+mova) 関連収入（基本料、通話料）÷稼働契約数（FOMA+mova）

◇ パケットARPU (FOMA+mova) =

[パケットARPU (FOMA) 関連収入（基本料、通信料）+ iモードARPU (mova) 関連収入（基本料、通信料）] ÷稼働契約数（FOMA+mova）

◇ iモードARPU (FOMA+mova) =

iモードARPU (FOMA+mova) 関連収入（基本料、通信料）÷稼働契約数（FOMA+mova）

◆ **総合ARPU (FOMA) : 音声ARPU (FOMA) + パケットARPU (FOMA)**

◇ 音声ARPU (FOMA) = 音声ARPU (FOMA) 関連収入（基本料、通話料）÷稼働契約数（FOMA）

◇ パケットARPU (FOMA) = パケットARPU (FOMA) 関連収入（基本料、通信料）÷稼働契約数（FOMA）

◇ iモードARPU (FOMA) = iモードARPU (FOMA) 関連収入（基本料、通信料）÷稼働契約数（FOMA）

◆ **総合ARPU (mova) : 音声ARPU (mova) + iモードARPU (mova)**

◇ 音声ARPU (mova) = 音声ARPU (mova) 関連収入（基本料、通話料）÷稼働契約数（mova）

◇ iモードARPU (mova) = iモードARPU (mova) 関連収入（基本料、通信料）÷稼働契約数（mova）

◆ **ARPU、MOU算出時の稼働契約数は以下の通り**

◇ 四半期：当四半期の「各月稼働契約数」*の合計

◇ 半期：半期の「各月稼働契約数」*の合計

◇ 通期：当年度の「各月稼働契約数」*の合計

* 「各月稼働契約数」：（前月末契約数 + 当該月末契約数）÷ 2

※ 通信モジュールサービスは、ARPU及びMOUの算定上、収入、契約数ともに含めておりません

財務指標（連結）の調整表

1. EBITDA、EBITDAマージン

| | (単位：億円、%) | |
|--------------------------|-------------------|-------------------|
| | 2007年3月期 第1四半期 | 2008年3月期 第1四半期 |
| a. EBITDA | 4,450 | 3,866 |
| 減価償却費 | △ 1,693 | △ 1,771 |
| 有形固定資産売却・除却損 | △ 30 | △ 57 |
| 営業利益 | 2,727 | 2,039 |
| 営業外損益（△費用） | 17 | 16 |
| 法人税等 | △ 1,107 | △ 826 |
| 持分法による投資損益（△損失） | △ 1 | △ 1 |
| 少数株主損益（△利益） | △ 0 | △ 0 |
| b. 四半期純利益 | 1,635 | 1,228 |
| c. 営業収益 | 12,186 | 11,829 |
| EBITDAマージン (=a/c) | 36.5% | 32.7% |
| 売上高四半期純利益率 (=b/c) | 13.4% | 10.4% |

(注) 当社が使用しているEBITDA及びEBITDAマージンは、米国証券取引委員会（SEC）レギュレーション S-K Item 10(e)で用いられているものとは異なっております。従って、他社が用いる同様の指標とは比較できないことがあります。

2. フリー・キャッシュ・フロー（特殊要因及び資金運用に伴う増減除く）

| | (単位：億円) | |
|---|-------------------|-------------------|
| | 2007年3月期 第1四半期 | 2008年3月期 第1四半期 |
| フリー・キャッシュ・フロー（特殊要因及び資金運用に伴う増減除く） | △ 1,659 | 492 |
| 特殊要因（注1） | - | △ 40 |
| 資金運用に伴う増減（注2） | △ 4 | 977 |
| フリー・キャッシュ・フロー | △ 1,662 | 1,429 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 2,646 | △ 1,578 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 984 | 3,007 |

(注1) 特殊要因とは、期末日が金融機関の休業日であることによる電話料金未回収影響額です。

なお、当第1四半期の影響額については、当四半期末及び前期末とも金融機関の休業日であったことから相殺額を記載しています。

(注2) 資金運用に伴う増減とは、期間3ヶ月超の資金運用を目的とした金融商品の取得、償還及び売却による増減です。

