



From Strength to Strength

キーメッセージ

“ From Strength to Strength ”

通信ネットワークの更なる高速化、動画サービスなどのリッチなコンテンツの出現、スマートフォンへの注目などをうけ、モバイルコミュニケーションを取り巻く環境は世界規模で大きな変化を迎えています。ドコモはこの潮流を自社の強みを活かす好機と捉え、新たな成長を目指します。

このアニュアルレポートでは、これまでドコモが築いてきた基盤とドコモが見据える成長戦略、そして成長に向けた日々の取り組みについてご説明します。

On The Cover

docomo PRIME series F-04B

本製品は、ディスプレイユニットとキーユニットが分離する世界初のセパレートスタイルを実現したケータイです。スライドケータイとして使用することも可能ですが、セパレートすることにより、通話しながらメールや電話帳など様々な機能を使うことができる1,220万画素カメラ搭載のハイスベックケータイです。



本アニュアルレポートに掲載されている情報は、別途明示しているものを除き2010年7月現在のものです。また、別途記載しているものを除き「ドコモ」「ドコモグループ」「当社」「当社グループ」などの記載については、株式会社NTTドコモ及びその連結子会社を示しています。本アニュアルレポートに記載されている会社名、製品名などは該当する各社の商標または登録商標です。

年度表記について

本アニュアルレポートの2009年度、2010年3月期とは、2010年3月31日に終了した会計年度を指し、その他の年度についても同様とします。

将来の見通し等に関する記述について

本アニュアルレポートには、その作成時点までに当社グループが入手した情報に基づく予測、計画、想定、認識、評価等を基礎とした将来の見通しに関する記述が含まれています。また、本アニュアルレポートにおける業績等の予想数値を算定するために、過去に確定し正確に認識された事実のほか、予想を行うために不可欠となる一定の前提（仮定）を用いています。当社の事業に伴う様々な潜在的リスクや不確定要因等により、実際の結果や業績等は当該見通し等に関する記述内容と大きく異なる可能性があります。

目次

page 2-9 Current Strength to Further Strength

>> ドコモのビジネスモデルとは？ 新たな市場の潮流にドコモはどう臨むのか？
ドコモが培った強み、基盤をひもとき、変化を成長のチャンスとする姿勢をご説明します。

- | | | | |
|---|--------------|---|-------|
| 2 | Introduction | 8 | 事業データ |
| 6 | 10年間の主要財務データ | | |

page 10-19 Leveraging Our Strength for Growth

>> 強みを活かす、ドコモの重点戦略とは？
代表取締役社長の山田隆持より、更なる成長に向けたドコモのグランドデザインをご紹介します。

- | | | | |
|----|---------|----|----------|
| 10 | 社長メッセージ | 12 | 社長インタビュー |
|----|---------|----|----------|

page 20-35 Current Development with Our Strength

>> 事業の概況、及び現在の注目すべき取り組みは？
2009年度の総括として、業績・事業の概要をご紹介します上で、ドコモの様々な取り組みをご説明します。

- | | | | |
|----|--------------------|----|---------------|
| 20 | 2009年度の業績 | 24 | 事業概況 –主な取り組み– |
| 22 | 事業概況 –At a Glance– | | |

page 36-44 経営管理体制とCSR

- | | | | |
|----|--------------|----|---------------|
| 36 | コーポレート・ガバナンス | 42 | CSR（企業の社会的責任） |
| 40 | 内部統制 | 44 | 役員 |
| 41 | 情報管理 | | |

page 45-115 財務セクション

- | | | | |
|----|---------------|-----|---------------|
| 46 | CFOメッセージ | 83 | 連結財務諸表注記 |
| 47 | 財務状態及び経営成績の分析 | 113 | 附属明細表 |
| 72 | 事業等のリスク | 114 | 独立登録監査人の監査報告書 |
| 78 | 連結財務諸表 | 115 | 財務指標（連結）の調整表 |

page 116-123 会社データ

- | | | | |
|-----|----------|-----|------|
| 116 | 組織図 | 122 | 会社概要 |
| 117 | 子会社・関連会社 | 123 | 株式情報 |
| 118 | ドコモの1年 | | |